

新上五島町第3次行財政改革大綱の策定に 関する意見について（答申）

平成27年3月16日付、26新上総第419号をもって諮問の
あった新上五島町第3次行財政改革大綱の策定に関する意見につい
て、下記のとおり答申します。

平成27年11月20日

新上五島町長 江上 悦生 様

新上五島町行財政改革推進委員会

会 長	出 口 啓二郎
会長代理	田 村 達 夫
委 員	井立田 義 也
委 員	今 村 英 文
委 員	大 坪 文
委 員	小 川 邦 夫
委 員	近 藤 ヤスヨ
委 員	笹 富 公 嗣
委 員	柴 田 久 直
委 員	田 島 伊勢次
委 員	道 津 吉 章
委 員	永 田 孝 子
委 員	中 村 繁 男
委 員	西 村 拓 也
委 員	森 下 實 子

記

新上五島町のこれまでの行財政改革については、人員削減、町債の繰上償還、業務見直し及び公共施設見直しなどの実施により、町債残高や実質公債費比率などの主な財政指標が改善傾向にあることは評価いたします。

町の主な財源である普通交付税は平成 27 年度より段階的に縮減され、平成 32 年度からの一本算定移行に際しては大幅な減額が懸念されていましたが、一定の復元措置により減収幅は当初想定より圧縮される見込みとなっています。

しかし、人口減少に伴う普通交付税及び町税の減収や合併特例債が平成 31 年度に期限切れになるなど、長期的に歳入は減少し、財政運営適正化計画の収支計画によれば普通会計の予算規模は現在の 180 億円前後から平成 32 年度には 140 億円を下回り、厳しい財政運営を迫られる見込みとなっています。

このような状況の中で、本委員会は第 3 次行財政改革大綱の策定に関して諮問を受け、7 回にわたる審議において、第 2 次行財政改革の取り組み状況、今後の財政運営見通し及び定員管理の方針などの説明を受けながら、15 名の委員が住民の立場から本町の将来について真剣に考え、議論を重ねてきました。

審議の結果、町当局から示された第 3 次行財政改革大綱（案）については、基本理念及び基本方針を第 2 次行財政改革大綱から継承することに異論はなく、重点項目についても継続してあるいは新たに取り組むべき事項が網羅されていることから、当委員会では適切であると認めましたので、次のとおり意見・要望を附して答申いたします。

今後この行財政改革大綱に沿った実施計画や各施策の実施により、様々な課題を解決し、新上五島町の発展に繋がることを強く期待します。

総括的意見

- ・将来にわたり持続的な新上五島町の運営ができるよう、行財政改革の実施による強固な財政基盤の安定化を図るとともに、人口減少対策等の重要な課題に対応するために「総合計画」及び「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の取り組みを町民の皆様とともに一丸となって推進されたい。
- ・行財政改革大綱に記載する基本方針・重点項目は、実施計画においてできるだけ具体的な数値目標を設定し、町民の皆様に対しても分かりやすく公開されたい。

基本方針1 財政運営の適正化

- ・財政運営適正化計画の収支計画に示された財政規模の縮小は、地域経済に与える影響が大きく、引き続き国・県等の動向に留意しながら、必要な措置を講じられたい。
- ・町税等については貴重な自主財源であり、税負担の公平性の観点から更なる徴収率の向上について対策を強化されたい。

基本方針2 人材の育成

- ・町運営は町民の皆様からの信頼が基本であり、その信頼に応えうる職員像を目指し、町民目線に立った行政運営を行うため、職員の意識改革への取り組みを実施されたい。
- ・人事評価制度の実施にあたっては、個人の能力や適性が最大限に発揮できる環境を整備するとともに、人材育成に重点を置き、公平な運用を図られたい。

基本方針3 事務事業の見直し等

- ・各種契約については、可能な限り競争入札による発注を行うとともに、仕様の見直しなどにより費用の軽減を図られたい。
- ・公共施設の見直しにあたっては、必要な機能の維持に配慮しながら、施設の削減や規模の見直しを検討し、地域住民の意向にも十分に配慮されたい。

基本方針4 組織機構の見直しと定員管理の適正化等

- ・組織機構の見直しにあたっては、町民の皆様への行政サービス水準の維持などにも留意して実施されたい。
- ・本町の職員数は類似団体と比較して多く、更なる削減が必要とのことであるが、職員数の削減は人口の減少に直結することから、職員削減ペースの抑制や非常勤職員の活用など雇用維持の方策を検討されたい。

基本方針5 町民との協働に向けた環境づくり

- ・地域活動を行う団体の活動支援やまちづくりを推進する人材、団体の育成・活用を図りながら、町民の皆様と行政が一体となってまちづくりを創造していくという意識醸成に努められたい。

新上五島町行財政改革推進委員会審議経過

第1回 平成27年3月16日（月）

○委嘱、会長選出、諮問

- 議事
- 1 会議の公開について
 - 2 第2次行財政改革大綱及び実施計画について
 - 3 財政の現状について
 - 4 委員会の進め方とスケジュールについて

第2回 平成27年5月12日（火）

○議事 1 財政運営の適正化への取り組み報告について

第3回 平成27年6月23日（水）

- 議事
- 1 組織機構の見直しへの取り組み報告
 - 2 人材の育成への取り組み報告
 - 3 人事評価制度に関する説明

第4回 平成27年7月30日（木）

- 議事
- 1 事務事業の整理合理化等への取り組み報告
 - 2 民間委託等の推進への取り組み報告
 - 3 公共施設見直しへの取り組み報告
 - 4 公共施設等総合管理計画策定の説明

第5回 平成27年9月4日（金）

- 議事
- 1 定員管理と給与適正化等への取り組み報告
 - 2 第3次定員適正化計画策定方針の説明
 - 3 第2次行財政改革実施計画の進捗状況について

第6回 平成27年10月21日（水）

- 議事
- 1 町民との協働に向けた環境づくりへの取り組み報告
 - 2 財政運営適正化計画の収支計画の見直し（案）の説明
 - 3 第3次行財政改革大綱の素案について

第7回 平成27年11月20日（金）

○議事 1 答申（案）について